

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ
«Получение высокоэффективных удобрений путем глубокой
переработки сапропеля»
на базе ОАО «Житковичихимсервис»**

Цель: создание эффективной установки для добычи сапропеля со всей площади озера Червоное и обезвоживание сапропеля при помощи специального оборудования;

Основная задача: внедрение инновационных технологий, для последующей переработки намытого сапропеля с целью повышения экономической эффективности всего технологического процесса в соответствии с требованиями экологической безопасности;

Ожидаемый результат:

- рост объемов производства;
- оптимизация численности работающих за счет ввода в строй высокопроизводительного оборудования при увеличении выработки на одного работающего;
- уменьшение затрат на добычу и переработку сапропеля с последующим снижением себестоимости готовой продукции;
- увеличение заработной платы;
- улучшение экологического состояния озера Червоное;
- восстановление естественного плодородия почв.

Одним из основных видов деятельности ОАО «Житковичихимсервис» является добыча сапропеля из о.Червоное с последующей переработкой для нужд сельского хозяйства (органические удобрения, органо-минеральные смеси), для РУП «Производственное объединение Беларусьнефть» и ООО«Гомельпромбурводы» - в качестве сырья для буровых растворов, в виде кормовых добавок при производстве комбикормов(ООО«Старт-Агро»).

Технологический процесс добычи, транспортировки и переработки сапропеля включает несколько этапов. На первом этапе необходим специальный земснаряд для добычи сапропеля из озера. Второй этап включает транспортировку добытого сапропеля и его помещения в отстойники для последующей сушки, и третий этап предусматривает переработку сапропеля и получения высококачественной продукции.

В процессе эксплуатации, имеющийся на предприятии земснаряд изнашивался как в физическом, так и моральном плане (год выпуска – 1974). За все время работы земснаряда, с момента начала намыва, ОАО «Житковичихимсервис» было добыто порядка 1млн.200тыс.тонн. сапропеля. Более 2-х лет сапропель не намывался по причине выхода из строя

земснаряда. При этом использовалось ранее заготовленное сырье. За эти 2 года упал уровень воды в озере Червоное, периодически происходит замор рыбы - 100 тонн в год и ухудшается вся экологическая обстановка вокруг озера. Так же сельхозпредприятия республики недополучают ежегодно 20-30тыс.тонн. сапропеля в виде органических удобрений – что ведет к уменьшению естественного плодородия почв и снижению урожайности сельскохозяйственных культур.

По совокупности всех вышеперечисленных причин, перед ОАО «Житковичихимсервис» стала задача по приобретению нового земснаряда со всем комплектом оборудования. В 2014 году предприятием за счет собственных средств приобретен земснаряд с насосом для добычи сапропеля, на что потрачено – 280 тыс.долл.США; приобретена дробилка для полной переработки сапропеля, что позволяет осуществлять безотходное производство, т.к. в процессе просеивания сухого сапропеля отделяемые от просеянной массы комья сапропеля просто уходили в отходы и собирались в отвалах (хотя по своим характеристикам – это самый качественный сапропель с минимальным содержанием песка). На данной дробилке комья измельчаются и полученный сапропель добавляется в сапропель с повышенным содержанием песка для придания всей массе сапропеля необходимого качества.

Однако, ОАО «Житковичихимсервис» не хватает собственных средств для закупки недостающего оборудования по транспортировке сапропеля и дальнейшей его переработки для получения высококачественных органических удобрений. Поэтому предусмотрено выделение финансовых средств за счет проекта «Содействие переходу Республики Беларусь в «зеленой» экономике», финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой Развития ООН (далее – проект «зеленая экономика»). Суммарные инвестиционные затраты по данной пилотной инициативе за счет средств проекта составят около 220 тыс.долл.США. Выполнение данной пилотной инициативы позволит продемонстрировать экономический, социальный и экологический эффекты именно в области производства органических удобрений и охраны окружающей среды.

Программой развития предприятия на 2014-2020г.г. предусмотрено увеличение объемов выручки от реализации продукции, за счет модернизации производства, при одновременном снижении затрат, оптимизации численности работников, улучшения качества выпускаемой продукции.

Первоочередными задачами являются:

- получение дополнительной прибыли за счет снижения издержек ;
- производство продукции, соответствующей международным стандартам качества, за счет применения передовых технологий ;

Программой развития предприятия предусмотрено проведение модернизации предприятия в три этапа:

- 1-й этап 2014-2015г.г.
- 2-й этап 2016-2018г.г.
- 3-й этап 2019-2020г.г.

На первом этапе модернизации предусмотрено приобретение землесосного снаряда(плавучего) , стоимостью – 280 тыс.долл.США. и оборудования для дробления отходов производства, стоимостью – 12,5 тыс.долл.США.

Данное оборудование приобретено в 2014 г. за счет собственных средств.

На втором этапе модернизации наше предприятие планирует закупить пульпопровод плавучий длиной 800м/пог., стоимостью – 50 тыс.долл.США, пульпопровод наземный длиной 2000м/пог., стоимостью – 80 тыс.долл.США, бусторную станцию (станция для проталкивания пульпы в отстойники), стоимостью – 20 тыс.долл.США, погрузчик для погрузки высушенного сапропеля в транспортное средство для транспортировки к месту переработки, стоимостью – 70 тыс.долл.США. Реализация второго этапа планируется в рамках реализации проекта «зеленая экономика, финансируемого Европейским Союзом и реализуемого Программой развития ООН.

На третьем этапе планируется приобретение центрифуги для обезвоживания пульпы, с получением сухого сапропеля для немедленной загрузки в транспортные средства, стоимостью – 1 млн.долл.США, приобретение линии по производству таблетированного сапропеля, стоимостью – 350тыс.долл.США . Данные средства предприятие планирует получить в виде кредита ОАО «Белагпромбанка».

По итогам реализации трех этапов модернизации, планируется :

- инвестировать в основной капитал – 1800 тыс.долл.США.
- увеличение выручки от реализации продукции в сопоставимых ценах в 2 раза;
- создание дополнительно 8 рабочих мест

Ожидаемый результат: повышение эффективности производства – увеличение объема добычи сапропеля в год с 25тыс.т. до 100тыс.т., с увеличением выработки на одного работника в 2.5 раза, снижение затрат на производство на 30% с увеличением прибыли на 24%, улучшение экологического состояния озера Червоное в связи с очищением от заиления (для производства 100тыс.т.сапропеля – нужно выкачать 500тыс.т. пульпы из озера,т.е. ежегодно будет очищаться 50га озера Червоное.), улучшение состояния грунтовых вод (использование сапропеля в буровых растворах вместо бентонитовых глин), создание базы отдыха на озере Червоное с предоставлением услуг по платной рыбалке.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Планируемый объем инвестиций, тыс. долл.США	Ответственные исполнители
Технические мероприятия				
1.	Подготовка технического задания на приобретение оборудования.	2015г.	0,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
2.	Приобретение пульпопровода (плавучего), длиной 800м/пог.	2015-2016 гг.	50	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
3.	Монтаж и подсоединение пульпопровода плавучего к земснаряду.	2015-2016 гг.	6	ОАО «Житковичихимсервис»
4.	Приобретение пульпопровода наземного с запорным оборудованием, длиной 2000м.	2015-2016 гг.	80	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
5.	Подготовка площадки и монтаж пульпопровода наземного с запорным оборудованием, длиной 2000м.	2015-2016 гг.	11	ОАО «Житковичихимсервис»
6.	Приобретение бустерной станции (станция для проталкивания пульпы в отстойники).	2016 г.	20	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
7.	Подготовка участка под установку и монтаж бустерной станции, подготовка отстойников под пульпу.	2016 г.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»

8.	Приобретение погрузчика для погрузки высушенного сапропеля в транспортное средство, для транспортировки к месту переработки.	2016 г.	70	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
Организационные мероприятия				
9.	Регистрация судна (электрического землесосного снаряда, приобретенного ОАО «Житковичихимсервис» в 2014 году)) в Республиканском унитарном предприятии по техническому надзору и классификации судов «Белорусская инспекция Регистра» г.Пинск.	март, апрель-2015 г.	0,4	ОАО «Житковичихимсервис»
10.	Получение документации на месторождение сапропеля (проект горного отвода, согласование лимита добычи).	март, апрель-2015 г.	0,3	ОАО «Житковичихимсервис»
11.	Обучение персонала, осуществление намыва пробной партии сапропеля.	март, апрель-2015 г.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»
12.	Проведение лабораторного анализа добытого сапропеля и получение сертификата качества.	апрель-2015 г.	1	ОАО «Житковичихимсервис»
13.	Заключение договоров на поставку готовой	апрель-2015 г.	0,2	ОАО «Житковичихимсервис»

	продукции.			
Маркетинговые мероприятия				
14.	Размещение на сайте предприятия информации по всему ассортименту продукции из сапропеля (сапрпель- как удобрение, как сырье для производства буровых растворов, субстрат сапропелевый, кормовая добавка.	март, апрель- 2015 г.	0,3	ОАО «Житковичихимсервис»
15.	Участие в заседаниях Комитета по управлению проектом «зеленая экономика», участие в выставках и инвестиционных форумах.	начиная с марта 2015г. – постоянно.	0,4	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
16.	Разработка упаковки, проведение рекламных акций в средствах массовой информации (в печатных изданиях и в сети интернет)	начиная с марта 2015г. – постоянно.	1,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
Мероприятия на перспективу				
17.	Освоение технологии заготовки и хранения сапропеля в геотубах.	начиная с мая 2015г. – постоянно.	2,5	ОАО «Житковичихимсервис»
18.	Приобретение центрифуги для обезвоживания пульпы, с получением сухого сапропеля с немедленной загрузкой в транспортные средства.	2016-2017 гг.	1000	ОАО «Житковичихимсервис»
19.	Приобретение и установка линии по	2016-2018 гг.	350	ОАО «Житковичихимсервис»

	производству таблетированного сапропеля.			
20.	Проработка логистических схем поставки продукции из сапропеля в страны ближнего и дальнего зарубежья.	2016-2017 гг.	0,5	ОАО «Житковичихимсервис»
21.	Освоение новых технологий переработки сапропеля для увеличения ассортимента выпускаемой продукции.	начиная с мая 2015г. – постоянно.	7,0	ОАО «Житковичихимсервис»
Информационное обеспечение				
22.	Издание информационных буклетов по переработке сапропеля, перечню продукции в зависимости от мест компонентов и технологии переработки.	Во время реализации проекта	5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
23.	Проведение семинаров, конференций, круглых столов с экспертами и менеджерами различных уровней, вовлеченных в работу по управлению отходами.	Во время реализации проекта	4,5	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»»
24.	Организация PR акций, посвященных проблемам «зеленой» экономики, результатам реализации пилотной инициативы	Во время реализации проекта	3	Проект «зеленая экономика» ОАО «Житковичихимсервис»
25.	Размещение в местных СМИ	Во время реализации	1	Проект «зеленая экономика»

	постоянных рубрик, освящающих вопросы применения продукции из сапропеля.	проекта			ОАО «Житковичихимсервис»
26.	Постоянная пропаганда в учебных заведениях города и в средствах массовой информации концепции экологически чистой продукции и внедрения в производство процессов, отвечающих требованиям «зеленой экономики»	постоянно	1		Житковичский РОНО ОАО «Житковичихимсервис» Редакция газеты «Новае Палессе»
27.	Устройство и установка информационных щитов и стендов .	2015-2020 гг.	5		Житковичский райисполком, Житковичское ЖКХ

Директор ОАО «Житковичихимсервис»

В.А.Атливанов

Главный экономист

А.С.Андросик